

## NOTES

### 第1章 ニューパワーの世界へようこそ

19. 「意図した効果を生み出す能力」……Bertrand Russell, *Power: A New Social Analysis* (London: Allen and Unwin, 1938) (バートランド・ラッセル『権力——その歴史と心理』東宮隆訳, みすず書房, 1992年)
21. 実際、1966年から2016年までの50年間に……Ashley Rodriguez, “How Powerful Was Harvey Weinstein? Almost No One Has Been Thanked at the Oscars More,” *Quartz*, October 13, 2017.
21. プロデュース作品は……Madeline Berg, “After Expulsion from the Academy, Here Are All of Harvey Weinstein’s 81 Oscar Wins,” *Forbes*, October 13, 2017.
22. 彼は名誉大英帝国勲章(三等勲爵士)叙勲の荣誉にも……Alex Ritman, “British Government Under Pressure to Strip Harvey Weinstein of Honorary CBE,” *The Hollywood Reporter*, October 11, 2017.
22. メディアをコントロールした……Jim Rutenberg, “Harvey Weinstein’s Media Enablers,” *The New York Times*, October 6, 2017.
22. 民間の警備会社から元諜報員を雇い……Ronan Farrow, “Harvey Weinstein’s Army of Spies,” *The New Yorker*, November 6, 2017.
23. のちにCNNの取材で語ったとおり……Emanuella Grinberg and Janet DiGiacomo, “Amid Harassment Allegations, a Sisterhood

Forms to Take Down James Toback,” CNN, October 30, 2017.

24. ツイッターで有志のグループを立ち上げた……同上。

24. 新聞に記事が掲載されるや、わずか数日で……Doha Madani, “Over 300 Women Chime In After L.A. Times Details Director’s Sex Abuse Reputation,” *HuffPost*, October 26, 2017.

24. わずか一日で……“More Than 12M ‘Me Too’ Facebook Posts, Comments, Reactions in 24 Hours,” CBS News, October 17, 2017.

24. フランスでは……Eleanor Beardsley, “Instead of #MeToo, French Women Say ‘Out Your Pig,’” NPR, November 3, 2017; Sasha Lekach, “#MeToo Has Gone Global,” Mashable, October 20, 2017.

25. イギリスでは国防相が……Josh Lowe, “#MeToo Sexual Assault and Harassment Scandal in British Parliament Causes Defense Minister to Resign,” *Newsweek*, November 1, 2017.

25. 欧州議会でも……Milan Schreuer, “A #MeToo Moment for the European Parliament,” *The New York Times*, October 25, 2017.

25. インドでは、著名な大学教授ら……Abhimanyu Kumar, Aletta André “#MeToo: ‘Sexual Predators’ List Divides Indian Feminists,” DW, November 8, 2017.

25. 『中華日報』は……Nicholas Moore, “#MeToo: Fighting Workplace Harassment in China,” CGTN, October 30, 2017.

25. 「ミートゥー」というスローガンが誕生した……Justin Carissimo, “Creator of Original ‘Me Too’ Campaign Speaks Out,” CBS News, October 17, 2017.

25. やり手のデザイナーまで……Heather Schwedel, “The Jewelry Designer Who’s Already Selling #MeToo Necklaces Explains Herself,” Slate, October 20, 2017.

27. この患者が自分の症状について学べたのは……PatientsLikeMe, July 2017. <https://www.patientslikeme.com>

27. 同じくこのコミュニティの会員である……2017年6月28日の Letitia Browne-James と著者たちとの談話より。彼女のケースに関する引用その他の情報は、このときの談話および Tampa General Hospital Health News. <https://www.tgh.org> より。

29. 内気な性格だったという……Atika Shubert and Bharati Naik, “CNN Exclusive: From Glasgow Girl to ‘Bedroom Radical’ and ISIS Bride,” CNN, September 5, 2014.

30. 「持ち物についてアドバイスするなら……Lauren Crooks, “‘Bring good quality bras’: Scots Jihadi Bride Writes Suitcase Checklist for

Schoolgirls Wanting to Join Islamic State Fanatics,” Daily Record, August 1, 2015.

30. ごくふつうの感じのよい3人の少女が……Katrin Bennhold, “Jihad and Girl Power: How ISIS Lured 3 London Girls,” *The New York Times*, August 17, 2015.

30. 何千枚もプリントし……Luis Martinez, “US Drops Anti-ISIS Leaflets over Syria,” ABC News, March 26, 2015.

31. 「シンク・アゲイン、 ターン・アウェイ！」(考え直せ、中止せよ!) ……Rita Katz, “The State Department’s Twitter War with ISIS Is Embarrassing,” *Time*, September 16, 2014.

32. 「レディット」の人気のスレッド……Reddit, “90’s Kids, What’s Something You Did When You Were in School That Youths of Today Wouldn’t Understand?,” Reddit, June 15, 2015. <https://www.reddit.com>

35. ニューパワー・モデルの働きは……Matt Peckham, “‘Minecraft’ Is Now the Second Best-Selling Game of All Time,” *Time*, June 2, 2016.

40. トランプは熱烈な支持者たちの投稿を……Taylor Wofford, “Donald Trump Retweets Racist Propaganda,” *Newsweek*, November 23, 2015.

40. 弁護士費用を負担すると申し出た……Alan Rappeport, “Donald Trump Says He May Pay Legal Fees of Accused Attacker from Rally,” *The New York Times*, March 13, 2016.

41. ヘンリーは国際的な慈善活動「ギビング・チューズデー」……#GivingTuesday, July 2017. <https://www.givingtuesday.org>

41. ジェレミーは……テクノロジーを活用した政治運動を立ち上げ……Purpose, July 2017. <https://www.purpose.com>

## 第2章 オールドパワーvs ニューパワー

42. 「本部は、我々には……Hila Lifshitz-Assaf, “Dismantling Knowledge Boundaries at NASA: The Critical Role of Professional Identity in Open Innovation,” *Administrative Science Quarterly*, 2017. <https://doi.org/10.1177/0001839217747876>

43. この開かれた NASA を目指す取り組み……同上。
43. 3000 名もの人たち……同上。
43. 一般公募ではわずか…… 同上。
44. ブルース・クラギンは…… 同上。
44. 「このやり方なら、世界中の人たちを……同上。
45. 「緊張が走り、議論と力関係がぶつかり合った……2016 年 8 月 24 日の Hila Lifshitz-Assaf と著者たちとの談話より。
45. 「オープン・イノベーションの課題に取り上げられるのはごめんだ」……Lifshitz-Assaf, “Dismantling Knowledge Boundaries.”
46. 参加している事実を隠そうとした……同上。
46. 「オープン NASA」……同上。
46. 「スペース・アップス・チャレンジ」……Space Apps Challenge, July 2017. <https://2017.spaceappschallenge.org>
47. 「我々の訓練において…… Lifshitz-Assaf, “Dismantling Knowledge Boundaries.”
48. 「なぜ自分は NASA に入ったか……Lifshitz-Assaf と著者たちとの談話より。
48. 「自分のことを話してほしいと言ったわけじゃなくて……同上。
49. 「世界こそ我がラボ」……Lifshitz-Assaf, “Dismantling Knowledge Boundaries”
52. 「教師には教材や……Peg Tyre, “Beyond School Supplies: How DonorsChoose Is Crowdsourcing Real Education Reform,” *Fast Company*, February 10, 2014.
53. これまで 200 万人以上もの市民から…… DonorsChoose.org, July 2017. <https://www.donorschoose.org>
53. 「我々が教育委員会や……Tyre, “Beyond School Supplies.”
54. 「アメリカの外部にあり……Kevin Roose, “Silicon Valley's Secessionist Movement Is Growing,” *New York Magazine*, October 21, 2013.
54. イェルプの「薬品版」…… Peter Kafka, “Balaji Srinivasan, Who May Run the FDA for Trump, Hates the FDA. But Silicon Valley likes Srinivasan,” *Recode*, January 14, 2017.
56. 漏洩した文書には……Alyson Shontell, “A Leaked Internal Uber Presentation Shows What the Company Really Values in Its Employees,” *Business Insider*, November 19, 2014.

56. 「協働は優秀な人たちにとっては……Geoffrey James, “‘Collaboration’ Creates Mediocrity, Not Excellence, According to Science,” *Inc.*, April 13, 2017.
57. 「政治というのはソーセージづくりに似ています……“HRC Paid Speeches,” WikiLeaks, January 25, 2016.
58. 「ノアはこれまで……Noah Dyer for Governor, “New Heights in Transparency,” February 2017. <https://noahdyer.com>
60. 「ガインパンク」……Doug Bierend, “Meet the GynePunks Pushing the Boundaries of DIY Gynecology,” *Vice*, August 21, 2015.
60. 実際、この 10 年……Edelman, “2017 Edelman Trust Barometer Annual Global Study,” 2017. <https://www.edelman.com/>
60. 「国民はもう専門家……Michael Gove, “Britons ‘Have Had Enough of Experts,’” *Sky News*, June 21, 2016.
61. 「それは衰退へ向かう道だ……Chris York, “Professor Brian Cox Says Michael Gove’s ‘Anti-Expert’ Stance Is the ‘Road Back to the Cave,’” *Huffington Post*, February 7, 2016.
61. ロバート・パットナムは名著……Robert D. Putnam, *Bowling Alone: The Collapse and Revival of American Community* (New York: Simon & Schuster, 2001). (ロバート・D・パットナム『孤独なボウリング——米国コミュニティの崩壊と再生』柴内康文訳, 柏書房, 2006年)
64. エアビーは非常に効果的な……Airbnb, “About Us,” July 2017. <https://www.airbnb.com>
66. 透明性にも強い決意を示し……“The Footprint Chronicles,” July 2017. <https://www.patagonia.com/footprint.html>
66. 驚いたことに、2017年の同社の発表では……Zainab Mahmood, “Guardian Creates Chief Customer Officer Role as It Claims 230,000 Paying Members,” *Press Gazette* (UK), June 19, 2017.
66. いまや広告収入に匹敵する……David Bond, “Guardian Relies on Readers’ Support to Stave Off Crisis,” *Financial Times*, May 13, 2017.
66. 「カウンテッド」というデータベース……Emma Howard and Damian Carrington, “Everything You Wanted to Ask About the Guardian’s Climate Change Campaign,” *The Guardian*, March 16, 2015; “The Counted,” *The Guardian*, July 2017. <https://www.theguardian.com>

### 第3章 「ミーム」を投下せよ

72. ウィルは事情を……“Neck and Nominate,” YouTube video, 1:22, posted by “Will Green,” November 29, 2012, <https://www.youtube.com>
72. ジェシカはこの動画を……”24 HR Cold Water Challenge,” YouTube video, 2:34, posted by “Jessica Lagle,” March 8, 2014, <https://www.youtube.com>
72. 今度は消防士たちが……“Jennifer Begley’s Cold Water Challenge Lexington Fire Department for Joe,” YouTube video, 1:32, posted by “Jennifer Begley,” May 31, 2014, <https://www.youtube.com>
72. 「Ky フォワード」にこう記されている……Lexington Fire Department, “Firefighters, News Anchors, Mayor Accept Cold Water Challenge Supporting Fellow Fireman,” *KyForward*, June 3, 2014.
73. 7月15日、ゴルフのセミプロ……“CK Ice Bucket Challenge,” YouTube video, 0:25, posted by “Chris Kennedy,” July 15, 2014, <https://www.youtube.com>
73. だが、爆発的な流行のきっかけとなったのは…… Pete Frates’s Facebook page, July 31, 2014, <https://www.facebook.com>
74. 「そりゃあ冷たかったよ…… Alex Finnis, “Pensioner, 102, Celebrates Becoming Britain’s Oldest Ice ‘Bucketeer’ with a Glass of Whisky,” *Daily Mail*, August 26, 2014.
74. その夏、最終的に ALS 協会には……ALS Association, *Annual Report 2014: Finding Connections, Finding a Cure*, 2014. <http://www.alsa.org>
75. 「183 パーセント増加」……同上。
78. ベストセラー『アイデアのちから』……Chip Heath & Dan Heath, *Made to Stick: Why Some Ideas Survive and Others Die* (New York: Random House, 2007). (チップ・ハース, ダン・ハース『アイデアのちから』飯岡美紀訳, 日経 BP 社, 2008 年)
78. これらの例に共通する特徴……同上。
82. マンジュ・ラタ・カラニディ……Arpita Aneja, “Rice, Not Ice: India’s Answer to the Ice Bucket Challenge,” *Time*, August 26, 2014.

82. 『スタートレック』の俳優パトリック・スチュワート……“Pstew’s Ice Bucket Challenge,” YouTube video, 0:56, posted by “madameozell,” August 22, 2014, <https://www.youtube.com>
83. 「6つ質問に答えると住むべき都市がわかっちゃう！」……Ashly Perez, “What City Should You Actually Live In?,” *BuzzFeed*, January 17, 2014.
83. 「このドレス、何色に見える？」……Cates Holderness, “What Colors Are This Dress?,” *BuzzFeed*, February 27, 2015.
83. 食いしん坊の人なら…… Buzzfeed Tasty Facebook page, July 2017, <https://www.facebook.com>
84. 「メディア界の羨望的」……Chris Matthews, “Here’s Why BuzzFeed Could Be Worth \$1.5 Billion,” *Fortune*, July 31, 2015, “Most Innovative Companies 2017,” *Fast Company*, February 2017; Noah Robischon, “How BuzzFeed’s Jonah Peretti Is Building a 100-Year Media Company,” *Fast Company*, February 16, 2016.
84. 「もしあなたの目的が……Ben Smith, “Why BuzzFeed Doesn’t Do Clickbait,” *BuzzFeed*, November 7, 2014.
85. 25の質問に答えると……“How Y’all, Youse and You Guys Talk,” *The New York Times*, December 21, 2013.
85. 「我々は、読者の頭のなかに価値を創造したい」…… Abhinn Shreshtha, “You Cannot Charge for Vanilla Content. You have to be very clear about what value you are giving to the consumer: Paul Rossi, President, The Economist Group,” *Exchange 4 Media*, March 8, 2017.
85. 「絶対に“なんだこりゃ！”と言ってしまう写真……Dave Stopera, “If None of These Pictures Make You Say ‘What the Fuck,’ Nothing Will,” *Buzzfeed*, May 7, 2017.
86. 「常識外れで過激だ」……“Let Them Wed,” *The Economist*, January 4, 1996.
87. 2010年、フェイスブックは…… Inga Kiderra, “Facebook Boosts Voter Turnout,” UC San Diego News Center, September 12, 2012.
88. 研究成果を科学誌『ネイチャー』で発表した……Zoe Corbyn, “Facebook Experiment Boosts US Voter Turnout,” *Nature*, September 12, 2012.
89. 「仲間たちが価値のあるアイデア……2015年8月14日のAlex (Sandy) Pentlandと著者たちとの談話より。
90. 「大規模なケースを含め……Jack Krawczyk and Jon Steinberg, “How Content Is Really Shared: Close Friends, Not ‘Influencers,’” *Ad Age*, March 7, 2012.
91. 2015年のイベントでは、ペイパルオンライン……Sophia Rocher, “Paypal Smashes World Record for Most Money Raised Online for

- Charity in 24 Hours with \$45.8M Campaign,” *Guinness World Records News*, January 13, 2016. <http://www.guinnessworldrecords.com>
92. 彼らは意気込んで目標額を 100 万ドル……University of Michigan, “Giving Blueday Impact,” December 2016. <https://www.givingblueday.org/pages/home-29>
92. 「ドレス・フォー・サクセス」という団体は……Dress for Success, “Dress for Success Turns #GivingTuesday Into #GivingShoesDay,” October 30, 2015. <https://dressforsuccess.org>
92. 「#ギビング・ズーデー」(#GivingZooday) という活動……GivingZooDay, July 2017. <http://givingzooday.org>
93. 総額 500 万ドルを寄付……Madeline Turner, “How Baltimore Became the Most Generous City in America on Giving Tuesday,” *npENGAGE* (blog), November 4, 2015. <https://npengage.com>
93. 「寄付しようソロカバ」……Doa Sorocaba, July 2017. <http://doasorocaba.com.br>
93. 南米では「ギビング・チューズデー」は……UnDiaParaDarAR, July 2017. <https://undiaparadar.org.ar>
93. シンガポールでは……Giving Week, July 2017. <https://givingweek.sg>
93. ロシアでは「#寛大な火曜日」……ЩедрыйВторник, July 2017. <http://www.givingtuesday.ru>
94. スナップチャット史上もっとも人気のある……Lauren Johnson, “Taco Bell’s Cinco de Mayo Snapchat Lens Was Viewed 224 Million Times,” *Adweek*, May 11, 2016.
94. ニュースサイト「アドウィーク」は……同上。
95. 「あれほど人気を博した……Muscular Dystrophy Association, “MDA Telethon Ends Historic Run, Urgent Fight for Families Continues,” May 1, 2015. <https://www.mda.org>
96. ALS 協会への寄付金は……Amy Nordrum, “Ice Bucket Challenge 2015: Can the ALS Association Turn Last Year’s Viral Phenomenon into an Annual Fundraiser?,” *International Business Times*, August 26, 2015.
97. 「ときにはただなりゆきにまかせて……Khaleda Rahman and Victoria Allen, “The Private School Jihadist: As PM unveils new terror crackdown, a Scots girl incites bloody massacre on British streets,” *Daily Mail*, September 2, 2014.
98. 「ISIS のポスターガール」……James Cook, “Glasgow ‘Jihadist’ Aqsa Mahmood Denies Recruiting London Girls,” *BBC News*, March 16, 2015.



98. 「ジハード戦士の花嫁」……Lizzie Dearden, “Isis ‘Jihadi Brides’ Trying to Radicalise Girls and Encourage UK Terror Attacks Online as They Remain Trapped in Syria,” *The Independent*, August 13, 2016.
98. 「ウーリッジ、テキサス、ボストンなど……National Post Staff, “Inside the Life of a 20-Year-Old Scottish Woman Who Ran Away to Become a Hardline Supporter of ISIS,” *National Post*, September 4, 2014.
98. 「シリアから秘密のアドバイスを送っていた」……Lauren Crooks, “Scots Jihadi Bride Uses Secret Online Message Service to Recruit Fighters for Islamic State,” *Daily Record*, February 8, 2015.
99. 「いちばんつらいのは……Ashley Fantz and Atika Shubert, “From Scottish Teen to ISIS Bride and Recruiter: The Aqsa Mahmood Story,” CNN, February 24, 2015.
100. ISIS 関連のニュースや指導者たちの……Rukmini Callimachi, “A News Agency with Scoops Directly from ISIS, and a Veneer of Objectivity,” *New York Times*, January 14, 2016.
100. 「#YODO」(死ぬのは一度だけ)……Colin Lecher, “ISIS Is Waging a Terrifying Web Propaganda War,” *The Verge*, June 23, 2014.
100. 2014 年、イギリスの『ガーディアン』紙は……Patrick Kingsley, “Who Is Behind Isis’s Terrifying Online Propaganda Operation?,” *The Guardian*, June 23, 2014.
101. メッセージのついた写真……同上。
101. 「ユーチューブやツイッター、スマートフォン……Steve Rose, “The Isis Propaganda War: A Hi-Tech Media Jihad,” *The Guardian*, October 7, 2014.
101. 「シンク・アゲイン、ターン・アウェイ！」(考え直せ、中止せよ!) キャンペーン……Katz, “The State Department’s Twitter War.”
102. だが現実には……Adam Edelman, “State Department’s ‘Embarrassing’ ‘Think Again Turn Away’ Twitter Campaign Could Actually Legitimize Terrorists: Expert,” *NY Daily News*, September 16, 2014.
102. 敵のほうが行々にして……Katz, “The State Department’s Twitter War.”
102. 「IS の土地へようこそ」……同上。
102. 「ISIS のメッセージに対抗するには……Committee on Oversight and Government Reform, “Radicalization: Social Media and the Rise of Terrorism: Hearing Before the Subcommittee on National Security of the Committee on Oversight and Government Reform,” U.S.

Government Publishing Office, October 28, 2015, 11.

103. ポジティブなメッセンジャーたちのネットワーク……同上。

103. 「仲間たちを励ますとともに……EdVenture Partners, “Peer to Peer,” July 2017. <http://edventurepartners.com>

103. 大勢の人が参加し……U.S. Department of State’s Bureau of Educational and Cultural Affairs, “FATE: From Apathy to Empathy—P2P #ChallengeExtremism,” February 24, 2016. <https://eca.state.gov>

103. フィンランドの学生グループは……Embassy of Finland, “Finnish Team Wins U.S. Competition on Fighting Extremism,” February 10, 2016. <http://www.finland.org/Public/Default.aspx>

104. アメリカの学生チームは……“Snapchat: UNGA LGBT Core Group Event and P2P Extremism Challenge,” YouTube video, 3:33, posted by “U.S. Department of State,” September 22, 2016, <https://www.youtube.com>

104. アゼルバイジャンの学生たちは…… EdVenture Partners, “Peer to Peer: Challenging Extremism—Spring 2016 Awards,” July 27, 2016. <http://edventurepartners.com>

104. 過激派のコンテンツへの有望な対策……“The Redirect Method,” July 2017. <https://redirectmethod.org>

## 第4章 「群衆」をつくれ

107. このペプシのCMは……Roisin O’Connor, “Kendall Jenner and Pepsi Face Backlash over Advert Showing Model Giving Can to Police Officer Mid-Protest,” *The Independent*, April 5, 2017.

107. 「ケンダル・ジェンナーを起用したペプシのCMは……Madison Malone Kircher, “Pepsi’s Kendall Jenner Ad Sparks Mass Mobilization of Mean, Funny Tweets,” *New York magazine*, April 5, 2017.

110. 2005年8月……GetUp! Action for Australia, July 2017. <https://www.getup.org.au>

110. ふたりはテレビCMを制作……“Get Up!,” YouTube video, 0:46, posted by “GetUp! Australia,” August 1, 2011,

<https://www.youtube.com>

110. 「私は絶対にあきらめない……同上。

110. ほんの数日で、何万もの人たちが……GetUp! Australia, “GetUp Achievements,” July 2017. <https://www.getup.org.au>

111. 「上院議員らのオフィスに…… Mark Bannerman, “Website Hopes to Spark Political Interest,” Australian Broadcasting Corporation, August 4, 2005.

111. 開票が始まると…… Paul Bibby, “Finally, Howard Admits McKew Has It,” *The Sydney Morning Herald*, December 12, 2007.

112. 設立以来、数年間で……GetUp! Australia, “GetUp Achievements.”

112. 数千万ドルの寄付金が集まった……GetUp! Australia, “Powering GetUp,” July 2017. <https://www.getup.org.au/>

112. 「タクシー業界にとってのUberに等しい」……Nick Cater, “Incoherent Get Up! Just Goes Along for a Disruptive Ride,” *The Australian*, May 23, 2017.

115. ハンドメイド作品のオンライン販売サイト……“About Etsy,” July 2017. <https://www.etsy.com>

115. そのうちのひとり、ロブ・カリン……Max Chafkin, “Can Rob Kalin Scale Etsy?,” *Inc.*, April 2011.

116. 「ライブジャーナル」などのブログサービス…… LiveJournal, July 2017. <https://www.livejournal.com>

116. とりわけ熱心だったのが……Morgan Brown, “Etsy: [Ideas Inside] The Story of Etsy’s Crafty Growth to IPO and a \$2 Billion Valuation,” *GrowthHackers*, 2015.

116. エッツィの最重要のミッションは……同上。

118. 「ゲットアップについて」……GetUp! Australia, “About Us,” July 2017. <https://www.getup.org.au>

120. 「世界中を自分の居場所にすること」……2017年11月3日の Douglas Atkin から著者たちへのメールより。

121. 「ヴァギナ以外にもこんなにある……Joe Berkowitz, “This Tumblr Shows Everything Airbnb’s New Logo Looks Like, in Addition to a Vagina,” *Fast Company*, July 21, 2014.

121. 「ほとんどのブランドは……Austin Carr, “Airbnb Unveils a Major Rebranding Effort That Paves the Way for Sharing More Than Homes,” *Fast Company*, July 16, 2014.

121. 「最適相違理論」……M. B. Brewer, “The Social Self: On Being the Same and Different at the Same Time,” *Personality and Social*

*Psychology Bulletin* 17 (1991): 475-482.

122. 昔はみんな、居場所を持っていた……Brian Chesky, “Belong Anywhere,” Airbnb blog, July 16, 2017. <https://www.airbnb.com>
123. 「私をヒルトンに連れて行って」……“About Hilton,” July 2017. <https://www3.hilton.com/en/index.html>
125. 自分の最大の業績のひとつ……2017年6月のChuck Gatesと著者たちとの談話より。
126. 144年の歴史を持つ92Yは……National Guild, “92nd Street Y Named a 2016 Most Innovative Company,” *National Guild*, February 22, 2016; “92nd Street Y Receives \$15 Million for Innovation and Social Impact,” *Philanthropy News Digest*, May 27, 2016.
128. デートアプリの「ティンダー」……Tinder, July 2017. <https://tinder.com>
130. 「ジャン・ロクパル法」……Shanti Bhushan, “Jan Lokpal Bill and Parliament,” *The Hindu*, September 6, 2011.
130. 2011年4月初旬……Jason Burke, “Indian Activist Anna Hazare Refuses to End Hunger Strike,” *The Guardian*, April 7, 2011.
131. ハザレがショートコード……Jonathan Arp, “Call to Action,” *Makeshift*, Fall 2013.
131. ハザレがキャンペーン用の電話番号を告知し……/The Rules, “Changing the World with Millions of Missed Calls,” *Social Tech Guide*, May 9, 2014.
132. 「弱い絆」……Malcolm Gladwell, “Small Change,” *The New Yorker*, October 4, 2010.
133. ハザレの陣営はそのリストの相手に……Burke, “Indian Activist Anna Hazare.”
133. ザ・ルールズ……/The Rules, “Changing the World.”
136. 幅広い分野の講演会を主催するTEDは……TED, July 2017. <https://www.ted.com>
137. 2万件以上にのぼる……TED, “Organize a Local TEDx Event,” July 2017. <https://www.ted.com>
138. もっとも悲惨な失敗例は……Yo, July 2017. <https://www.justyo.co>
138. 6月中旬には……Alyson Shontell, “What’s Happened to ~\$7 Million App ‘Yo’ Now That the Hype Has Died,” *Business Insider*, September 26, 2014.
138. 「これほどくだらない、猛烈に病みつきになってしまう……Alyson Shontell, “The Inside Story of Yo: How a ‘Stupid’ App Attracted Millions of Dollars and Rocketed to the Top of the App Store,” *Business Insider*, June 21, 2014.
139. わずか数か月後の9月には……Shontell, “What’s Happened to ~\$7 Million App.”

139. 「文明とは国民の……」John W. Gardner, “The Tasks of Leadership,” *Project Kaleidoscope 4* (2005), 2.
141. 「メウ・リオ」という……Joshua Goldstein, “Meu Rio,” *Civic Media Project*, July 2017. [www.civicmediaproject.org](http://www.civicmediaproject.org)
141. リオのミレニアル世代の若者の 10 分の 1 以上が…… Rachel Glickhouse, “Interview with Meu Rio’s Alessandra Orofino,” *Rio Gringa* (blog), May 1, 2013. <https://riogringa.typepad.com>
142. 市民には、ブルドーザーなど……Liza Booth, “A Brazilian App Gives Power to the People,” *ZDNet*, July 7, 2014.
142. メウ・リオが 6 か月間、抗議活動を……Glickhouse, “Interview with Meu Rio’s Alessandra Orofino.”
144. もしゲットアップが競りに勝ったら……GetUp! Australia, “Children Out of Detention,” July 2017. <https://www.getup.org.au>
144. 2010 年、ディグはサイトのバージョン 4 を発表……Charles Arthur, “Digg Loses a Third of Its Visitors in a Month: Is It Deadd?,” *The Guardian*, June 3, 2010.
145. 「ディグ脱出デー」……Craig Kanalley, “Angry Users SLAM Digg with Links from Rival Reddit,” *Huffington Post*, August 30, 2010.
145. 「人びとのもとへパワーを取り戻す」……Alexis Ohanian Sr., “An Open Letter to Kevin Rose,” *Making the World Suck Less* (blog), 2010. <https://alexisohanian.com>
145. ユーザーが集団脱出した結果……Charles Arthur, “Digg Sold for Just \$500,000,” *The Guardian*, July 13, 2012.
146. 「暗闇でも Dank はできる」……Oreo Cookie, Twitter post, February 3, 2013, 8:48 p.m., [www.twitter.com/oreo](http://www.twitter.com/oreo)
146. スーパーボウルで華々しい勝利を収め……Angela Watercutter, “How Oreo Won the Marketing Super Bowl with a Timely Blackout Ad on Twitter,” *Wired*, February 2, 2013.
148. 彼女たちは寄付金を突き返し……“The Girl Scouts’ #ForEVERYGirl campaign,” *The Washington Post*, June 30, 2015.
148. ガールスカウトへの寄付は 33 万 8000 ドルに……Henry Gass, “For Transgender 9-Year-Old, a Very Girl Scout Lesson,” *The Christian Science Monitor*, February 3, 2016.
148. 「私はガールスカウト活動に 15 年間……#ForEVERYGirl’s Indiegogo page, “Girl Scouts Is #ForEVERYGirl,” July 2017. <https://www.indiegogo.com>
149. クラウドファンディングについての研究……Amy Yeh, “New Research Study: 7 Stats from 100,000 Crowdfunding Campaigns,” *Indiegogo* (blog), October 6, 2015. <https://go.indiegogo.com/blog>

150. このニューヨークでの敗訴が……Kaja Whitehouse, “Attorney General's NYC Battle with Airbnb Targets Widowed Grandma,” *New York Post*, November 13, 2013.
151. 我々はいま、「We の偽装」が増えるのを……Lee-Sean Huang, “#WeWashing: When ‘Sharing’ Is Renting and ‘Community’ Is a Commodity,” *Huffington Post*, May 16, 2015.
151. ある動画では……“DaddyOFive Invisible Ink Prank (deleted video),” YouTube video, 6:25, posted by “Polly Anner,” April 18, 2017, <https://www.youtube.com>
152. 最初のうちは、そんなに……Clint Davis, “YouTube Star DaddyOFive Loses Custody of Kids After Complaints over ‘Prank’ Videos,” *NBC26*, May 2, 2017.

## 第5章 ニューパワー・コミュニティという武器

154. 「レディットに告ぐ……qgyh2, “Dear Reddit, you are starting to suck.,” Reddit, July 3, 2016. <https://www.reddit.com>
155. 「インターネットのフロントページ」……Arjun Kharpal, “Reddit: The ‘Front Page of the Internet’ Wants to Be a Billion-Dollar Business,” CNBC, June 17, 2016.
156. 2100 万件……Michelle Brous, “Reddit: Managing the ‘Front Page of the Internet,’” *Harvard Business School Digital Innovation and Transformation*, March 20, 2017. <https://digit.hbs.org>
156. レディットは政治にも影響を及ぼしている……Trevor Martin, “Dissecting Trump’s Most Rabid Online Following,” *FiveThirtyEight* (blog), March 23, 2017. <https://fivethirtyeight.com>
157. 「怖いほど美しいものたち」……Reddit, “New Subreddits by Date,” July 2017. <http://www.redditmetrics.com>
157. 「レディット・ルール」……Reddit, “Reddiquette,” July 2017. <https://www.reddit.com>
159. モッズたちは彼女を慕い……Hayley Tsukayama, “Who Is Victoria Taylor, the Woman at the Heart of the Reddit Revolt?,” *The*

*Washington Post*, July 6, 2015.

159. 「妻が妊娠したとき…… 2015 年 11 月 19 日の Brian Lynch と著者たちとの談話より。

159. 2015 年 7 月 2 日……Sarah Buhr, “Reddit: ‘We Screwed Up,’” *TechCrunch*, July 6, 2015.

160. 「ほかのモッズたちが……Brian Lynch と著者たちとの談話より。

160. 「あとはもう雪だるま式に……同上。

160. 人気の高い 300 以上もの……Margaret Hartmann, “What Really Caused the Reddit Revolt?,” *New York magazine*, July 15, 2015.

161. 「これは我々の失態です……Buhr, “Reddit: ‘We Screwed Up.’”

162. 「レディットによる検閲の開始」……Billy Johnson, “Step Down as CEO of Reddit Inc.,” *Change.org*, July 2017.

<https://www.change.org>

162. 「モデレーターがしかるべき行動を……Reddit, “Removing Harassing Subreddits,” June 10, 2015. <https://www.reddit.com>

163. 「有害な 0.2 パーセント」……Jessi Hempel, “Inside Reddit’s Plan to Recover from Its Epic Meltdown,” *Wired*, October 6, 2015.

163. 「トップに上り詰めるには……Johnson, “Step Down as CEO Of Reddit Inc.”

169. 「自分たちでコミュニティをつくらなきゃ……Brian Lynch と著者たちとの談話より。

169. 「レディットは私にとって、コミュニティセンター……2015 年 11 月 20 日の Courtnie Swearingen と著者たちとの談話より。

170. パオがサイト内の攻撃的……Wimali\_Stebox, “What’s Vote Brigading, and Why Is It Illegal?,” *Reddit*, April 30, 2014.

<https://www.reddit.com>

172. 「みなさまのお抱え運転手」……Felix Salmon, “The Economics of ‘Everyone’s Private Driver,’” *Medium*, June 1, 2014.

172. 「友だちの車に乗ろう」……Dimosthenis Kefallonitis, “Lyft.me, Your Friend with a Car,” *Consumer Value Creation*, January 22, 2014.

172. ウーバーはもっとよそよそしい感じ……Alanna Petroff, “The Rise and Fall of Uber CEO Travis Kalanick,” *CNNMoney*, June 21, 2017.

172. 「ウーバーの料金が高いとしたら……Chris Smith, “Uber Wants to ‘Get Rid of the Dude in the Car’ with Driverless Taxi Service,” *TechRadar*, May 28, 2014.

173. すべては、ウーバーの突然の運賃値下げ……Caroline O’Donovan, “Uber Just Cut Fares in 80 North American Cities,” *BuzzFeed*, January 9, 2016.
173. 「いかにもウーバーらしいやり方だが……Harry Campbell, “Uber to Cut Rates in More Than 100 Cities,” *The Rideshare Guy* (blog), January 8, 2016. <https://therideshareguy.com>
174. 「いくら（我々のほうが）サービスが……John Zimmer, “Standing Together: Community Update from John,” *The Hub* (blog), February 2, 2016. <https://thehub.lyft.com>
174. 「みなが互いの絆を深めることが……同上。
175. 「私はリフトのドライバーが大好きです……Cori Online, “#ThankYourLyftDriver,” *Lyft* (blog), January 31, 2016. <https://blog.lyft.com>
176. 「リフトの新人ドライバーは……2016年2月16日のHarry Campbellと著者たちとの談話より。
177. 「基本的に、仲介手数料は……Timothy B. Lee, “Lyft Says Its Drivers Can Make \$35 an Hour. I Spent a Week Driving to See If That’s True,” *Vox*, December 17, 2014.
177. 「ウーバーではドライバー同士で……Harry Campbellと著者たちとの談話より。
178. これは、三者が共有する規範や価値観……Arun Sundararajan, “What Airbnb Gets About Culture That Uber Doesn’t,” *Harvard Business Review*, November 27, 2014. この後の引用も同じソースより。
179. キャンベルによる2017年の調査……Laura Sydell, “Survey Finds Lyft Drivers Happier Than Uber, Though Pay Has Declined,” NPR, January 21, 2017.
181. ユーチューブは「パートナー・プログラム」……Todd Spangler, “YouTube Standardizes Ad-Revenue Split for All Partners, but Offers Upside Potential,” *Variety*, November 1, 2013.
181. エッツィは長年にわたって……Nicole Leinbach-Reyhle, “Etsy vs. Amazon: Different Ideas of What Is ‘Handmade,’” *Forbes*, October 10, 2015.
182. ミートアップでは、誰でもどこでも……Meetup, July 2017. <https://www.meetup.com>
182. ミートアップの主要なビジネスモデルは……Meetup, “Organizer Subscription Pricing,” July 2017. <https://www.meetup.com>
183. 「キックスターターは店ではない」……Yancey Strickler, Perry Chen, and Charles Adler, “Kickstarter Is Not a Store,” *The Kickstarter*



(blog), September 20, 2012. <https://www.kickstarter.com>

185. 実際、大手ベンチャーキャピタルの……Alyson Shontell, “Why Legendary Investor Fred Wilson Didn’t Invest in Airbnb When It Was Just a Tiny Startup,” *Business Insider*, March 21, 2014.

186. 「相互に評価する場合……Tom Slee, “The Shape of Airbnb’s Business (II),” *Tom Slee*(blog), June 9, 2014. <http://tomslee.net>

187. 非黒人のホストたちは……Benjamin Edelman and Michael Luca, “Digital Discrimination: The Case of Airbnb.com,” *Harvard Business School Publishing*, January 10, 2014, 2.

187. エデルマン、ルカ、ダン・スヴァルスキーの研究……Benjamin Edelman, Michael Luca, and Daniel Svirsky, “Racial Discrimination in the Sharing Economy: Evidence from a Field Experiment,” *Harvard Business School Publishing*, September 4, 2016.

188. 「コミュニティを形成するという……Sam Levin, “Airbnb Adopts New Rules in Effort to Fight Racial Discrimination by Hosts,” *The Guardian*, September 8, 2016.

189. 苦肉の策として生まれた……Chris Garces, “People’s Mic and Democratic Charisma: Occupy Wall Street’s Frontier Assemblies,” *Focaal: Journal of Global and Historical Anthropology* 2013, no. 66 (Summer 2013): 88- 102.

189. 「人間マイクは分権的……Craig Calhoun, “Occupy Wall Street in Perspective,” *The British Journal of Sociology* 64, no. 1 (2013): 30.

189. 「占拠開始から 3 週間も経つと……Andrew Cornell, “Occupy Wall Street and Consensus Decision Making: Historicizing the Preoccupation with Process,” *Is This What Democracy Looks Like?*(blog), October 8, 2013. <https://what-democracy-looks-like.org>

191. 「中指を突き立てて……2015年9月24日の Ben Keesey と著者たちとの談話より。

191. “自分たちのストーリー”……Steve Bramucci, “Why the ‘Kony 2012’ Campaign Should Make Travelers Uncomfortable,” *Huffington Post*, March 13, 2012.

192. ツアーは合計 16 回におよび……Invisible Children, “National Tour,” July 2017. <https://invisiblechildren.com>

193. 「ローディーズ」と呼ばれる……同上。

193. 「大きなものの一部になれるんだ」……“Be a Roadie,” Vimeo video, 3:20, posted by “Invisible Children” October 13, 2009. <https://vimeo.com>

193. 「寄付金額や売上等のデータを……Ben Keesey と著者たちとの談話より。

194. 地元のオーガナイザーたちを育成し……Jessica McKenzie, “Inside Invisible Children’s Massive Grassroots Network,” *Mobilisation Lab*, January 15, 2015.
194. 「参加者が“レスキュー”されるには……2015年10月6日の Zach Barrows と著者たちとの談話より。
195. 全米 100 都市の 8 万人以上の若者たち…… McKenzie, “Inside Invisible Children’s Massive Grassroots Network.”
195. 90 パーセント以上の人々が…… Beth Karlin, “Power Through Participation: Impacts of Youth Involvement in Invisible Children,” presented at the 53rd Annual International Studies Association Convention, April 1, 2012.
196. 「参加者がインビジブル……Zach Barrows と著者たちとの談話より。

## 第 6 章 影響範囲を「拡大」する

198. 『コニー2012』……YouTube video, 29:59, posted by “Invisible Children,” March 5, 2012, <https://www.youtube.com>
198. 「史上最強の口コミ動画」……Samantha Grossman, “‘Kony 2012’ Documentary Becomes Most Viral Video in History,” *Time*, March 12, 2012.
198. 調査によれば……Lee Rainie, Paul Hitlin, Mark Jurkowitz, Michael Dimock, and Shawn Neidorf, “The Viral Kony 2012 Video,” *Pew Research Center*, March 15, 2012.
199. 「権力の善用に努める 20 人の文化人と 12 人の政策立案者」……Kony 2012.
199. 「コニーの名を知らしめる」……Christie D’Zurilla, “Kony 2012: Which 20 Celebrities Are Targeted to Help?,” *Los Angeles Times*, March 8, 2012.
199. 「このムーブメントは大都市ではなく……David Campbell, “Kony 2012: Networks, Activism and Community,” *David Campbell* (blog), March 16, 2012. <https://www.david-campbell.org>
199. 「#神の抵抗軍の暴力 (#LRAviolence) 終結のため……D’Zurilla, “Kony 2012.”

200. U2 のボノに……Malaka Gharib, “Bono Comments on Invisible Children’s Kony 2012 Campaign,” *One*, March 12, 2012. <https://www.one.org/international>
200. そして、ジェイソン・ラッセルも……Erin Carlson, “‘Kony 2012’ Creator Jason Russell Addresses Nude Breakdown on ‘Oprah’s Next Chapter’ (Video),” *The Hollywood Reporter*, October 8, 2012.
200. あまりの反響のすごさに……Polly Curtis and Tom McCarthy, “Kony 2012: What’s the Real Story?,” *The Guardian*, March 8, 2012.
201. ある大学生はブログ「ビジブル……Visible Children’s Tumblr page, July 2017. <https://www.visiblechildren.tumblr.com>
202. 「カバー・ザ・ナイト」……Joshua Trujillo, “Kony 2012’s ‘Cover the Night’ Continues Despite Controversy,” *Seattle PI*, April 23, 2012.
202. カナダのバンクーバーのイベントには……Mike Hager, “Kony 2012 Campaign Fails to Go Offline in Vancouver,” *Vancouver Sun*, April 21, 2012.
202. オーストラリアのブリスベン……Chris Paine, “KONY 2012’s Struggle to Remain Visible,” *NewsComAU*, April 21, 2012.
202. 「何千もの高校や大学での……Ben Keesey, “Working Myself Out of a Job: Lessons from Leading Invisible Children,” *The Guardian*, December 17, 2015.
203. 『『コニー2012』がヒットして……2015年10月6日のZach Barrowsと著者たちとの談話より。
204. (元自転車選手ランス・アームストロングの……Associated Press, “Livestrong Revenue Dropped Again in 2015, Trending Up Now,” *USA Today*, April 26, 2017.
206. 「これは政治運動だ……Sarah Kessler, “Taxi and Uber Drivers, Once Mortal Enemies, Join Forces in New Labor Dispute,” *Fast Company*, February 19, 2016.
206. 「僕がドライバーになったころ……同上。
207. 2016年当時、さらに70件の争議を……Tess Townsend, “Uber Has Been Sued 46 Times in the Past Six Months,” *Inc.*, July 6, 2016.
207. こうした緊張の背景には……Elena Cresci, “#DeleteUber: How Social Media Turned on Uber,” *The Guardian*, January 30, 2017.
207. カラニックが諮問委員会入りを辞退しただけでは……Mike Isaac, “Uber C.E.O. to Leave Trump Advisory Council After Criticism,” *The New York Times*, February 2, 2017.
207. さらに数週間後……Susan Fowler, “Reflecting on One Very, Very Strange Year at Uber,” *Susan Fowler* (blog), February 19, 2017.

<https://www.susanjowler.com>

207. まことに遺憾であり……Tessa Berenson, “Uber to Users Deleting App Over Sexual Harassment Charges: We’re ‘Deeply Hurting,’” *Fortune*, February 24, 2017.
208. 「リコード」のカーラ・スウィッシャーは……Kara Swisher and Johana Bhuiyan, “A Top Uber Executive, Who Obtained the Medical Records of a Customer Who Was a Rape Victim, Has Been Fired,” *Recode*, June 7, 2017.
208. メディアも、規制当局も、競合他社も……Mike Isaac, “For Uber’s Travis Kalanick, Wrong Turns Led to a Forced Exit,” *Economic Times*, June 22, 2017.
209. 2016年、ウーバーは28億ドルの赤字……Seth Fiegerman, “Uber Lost \$2.8 Billion Last Year,” CNN, April 14, 2017.
210. ウーバーの販促資料でも取り上げられた……2016年12月2日のLigia Friedmanと著者たちとの談話より。
210. 「工場を建設しておきながら……2017年2月4日のSteve Adlerと著者たちとの談話より。
211. 「このアプリは本質的にはウーバーのコピー…… Bryan Clark, “SXSW Showed Us the Future of Ride Sharing, and It’s Not Uber,” *TheNextWeb*, March 15, 2017.
211. 「オースティンによって、オースティンのために」……Ride Austin, July 2017. <http://www.rideaustin.com>
211. 通常運賃は100パーセント……Ride Austin, “Round Up,” July 2017. <http://www.rideaustin.com>
211. 「ウーバーは、ドライバーと……2016年11月14日のJoe Deshotelと著者たちとの談話より。
212. 「見てください、このモデルも……同上。
214. 2017年の春には……Dan Solomon, “Hailing a Different Ride in Austin,” *MIT Technology Review*, March 7, 2017; Ride Austin staff, “Ride Austin numbers,” 2017年の著者たちへのメール。
214. しかし、デスホテルが指摘しているとおりに……Joe Deshotelと著者たちとの談話より。
216. 「個人的には……Casey Newton, “Zuckerberg: The Idea That Fake News on Facebook Influenced the Election Is ‘Crazy,’” *The Verge*, November 10, 2016.
216. ところが5か月後、フェイスブックは……Jen Weedon, William Nuland, and Alex Stamos, “Information Operations and Facebook,” Facebook, April 27, 2017.

217. フェイスブックの利用時間が増えるほど……Holly B. Shakya and Nicholas A. Christakis, “A New, More Rigorous Study Confirms: The More You Use Facebook, the Worse You Feel,” *Harvard Business Review*, April 10, 2017.

## 第7章 がっちりつかんで離さない

218. 「これまでの地球上のオプション」……Chris Roberts, “Letter from the Chairman,” Roberts Space Industries, November 27, 2014. <https://robertsspaceindustries.com>

219. 有名なスペースコンバット…… Wolff Bachner, “Chris Roberts Returns to Game Design: Unveils ‘Star Citizen’ at GDC,” *Inquisitr*, October 11, 2012.

219. 「どこまでも没入できる……“About the Game,” July 2017. <https://robertsspaceindustries.com>

221. 1 時間のプレゼンテーション……Cloud Imperium, “Legendary Designer Chris Roberts Making Re-entry into PC Gaming Stratosphere with Star Citizen from Cloud Imperium,” *Business Wire*, October 10, 2012.

221. 「ウィングコマンダー、プライベーター……TwitchingCheese, “Roberts Space Industries GDC Panel Live - Chris Roberts of Wing Commander Fame Reveals His New Game,” Reddit, 2013. <https://www.reddit.com>

221. 「限られた数の人たち」……“Star Citizen Game Panel at GDC Austin October 10th 2012,” YouTube video, 58:32, posted by “Star Citizen S,” June 14, 2013, <https://www.youtube.com>

221. 「もし面白いと思ってもらえたら……同上。

222. 「どうやら、サイトが……同上。

222. 最初の 24 時間で……“An Update from Chris Roberts,” Star Citizen’s Kickstarter page, October 19, 2012.

<https://www.kickstarter.com>

222. 「支援総額が増えれば増えるほど……Roberts Space Industries Star Citizen, “Comm-Link: An Update from Chris Roberts-2012-10-19,”

October 19, 2012. [https://starcitizen.tools/Star Citizen Wiki](https://starcitizen.tools/Star_Citizen_Wiki)

223. 60 ドル払った人には……Star Citizen, “Backer Rewards,” *Star Citizen Wiki*, July 2017. <https://starcitizen.gamepedia.com>

223. 「スペクトラム・ディスパッチ」…… “Spectrum Dispatch,” July 2017. <https://robertsspaceindustries.com>

223. 「みなさんのコメントや掲示板……Chris Roberts, “A Note from Chris Roberts,” *Steam*, February 2011. <https://steamcommunity.com>

224. 「戦闘は終了……Star Citizen’s Kickstarter page, “Thank You! – End of Campaign Transition,” November 19, 2012.

<https://www.kickstarter.com>

225. 6 月、RSI は……Brian Gaar, “Crowdfunding Raises \$10 Million for Austin-Developed Game,” *Statesman*, June 11, 2013.

225. 「シチズン会議」……“Star Citizen CitizenCon 2014 Complete Show,” YouTube video, 2:01:36, posted by “Star Citizen,” October 14, 2014, <https://www.youtube.com>

225. 1 週間で 200 万ドルが集まり……Eddie Makuch, “Star Citizen Funding Passes \$23 Million,” *GameSpot*, October 18, 2013.

225. RSI は独自の世界観を強化するため……Phil Savage, “Star Citizen’s Crowdfunding Total Shoots Past \$50 Million,” *PC Gamer*, August 18, 2014.

225. 6400 万ドルを達成すると……Preetam, “Star Citizen Smashes Past \$64 Million Target, Introduces Space Pets,” *NextPowerUp*, November 28, 2014.

226. 「どんなかたちであれ……“Sandi’s Opening Speech,” YouTube video, 5:55, posted by “Mitauchi,” October 10, 2015,

<https://www.youtube.com>

226. 2015 年 12 月…… JD Alois, “Incredible: Star Citizen Tops \$100 Million,” *Crowdfund Insider*, December 13, 2015.

228. 「いまから何年か経ち、愛する……Chris Roberts, “Letter from the Chairman,” Roberts Space Industries, July 20, 2015.

<https://robertsspaceindustries.com>

229. 「もう、お金を出した分の見返りはあったよ……Charlie Hall, “Star Citizen’s FPS Module Delayed Indefinitely,” *Polygon*, June 30, 2015.

230. 中国ではスマートフォンメーカーのシャオミが……Catherine Shu, “Xiaomi Confirms It Raised \$1.1B At \$45B Valuation,” *TechCrunch*, December 29, 2014.

231. 2015年、熱狂的なファンの後押しで……Russell Flannery, “Xiaomi Breaks World Record for Online Mobile Phone Sales in a Day,” *Forbes*, April 9, 2015.
231. シャオミが顧客に巻き起こした……Paul Mozur and Shanshan Wang, “The Rise of a New Smartphone Giant: China’s Xiaomi,” *The New York Times*, December 14, 2014.
232. ファン向けのイベントが一年中……Kaylene Hong, “Xiaomi’s Social Media Strategy Drives Fan Loyalty, Books It \$242m in Sales in 12 Hours,” *TheNextWeb*, April 9, 2014.
232. リン・ビンへの2012年初めのインタビュー……Hamish McKenzie, “Already Valued at \$4B, China’s Xiaomi Has Declared War on Apple,” *Pando*, July 17, 2012.
232. しかもファンたちは、気に入った機能に……同上。
233. 「参加できているという感覚が楽しいんです」……Mozur and Wang, “The Rise of a New Smartphone Giant.”
233. 驚異の450億ドルの企業価値を達成した……Marcus Wohlsen, “You May Never Use Xiaomi’s Phones, but They’ll Change Your Life Anyway,” *Wired*, February 12, 2015.
233. リ・ワンシャン……Kristie Wong, “Xiaomi and the Power of the Fan Economy,” *Freshtrax*, September 22, 2014.
233. 「10万人の研究開発チームを抱えている」……同上。
233. ユーザーの創造性を讃えるべく……Jessica Dolcourt, “Xiaomi’s Key to Smartphone Success: ‘Be Friends with Our Fans,’” *CNET*, February 13, 2015.
234. 「イケア効果」……Michael I. Norton, Daniel Mochon, and Dan Ariely, “The IKEA Effect: When Labor Leads to Love,” *Harvard Business School Publishing*, 2011.
234. 「なにもつくりなかつた人たちは……同上。
235. 目標金額は控えめで……Zack Danger Brown’s Kickstarter page, “Potato Salad,” July 3, 2014. <https://www.kickstarter.com>
235. 「カネを払わなければなんの……YouTube user Radickly Rick のコメントより. <https://www.youtube.com>
238. もっとすごいのは、テスコ……Will Smale, “How Controversial Beer Firm Brewdog Became So Popular,” *BBC News*, January 5, 2015.

238. 「悪ふざけを挙げたら切りがない…… Jon Henley, “The Aggressive, Outrageous, Infuriating (and Ingenious) Rise of BrewDog,” *The Guardian*, March 24, 2016.
240. ワットとディッキーは……同上。
240. マンチェスターからサンパウロまで…… BrewDog, “International,” July 2017. <https://www.brewdog.com>
241. (初期に投資した 1329 人の……Alanna Petroff, “Craft Beer Bet Returns 2,800% to Early Investors,” *CNN Money*, April 10, 2017.
241. 「これまでイギリスの中小企業は……Bill Bruce, “BrewDog Smashes £4.25m Crowdfunding Record,” *FoodBev Media*, December 23, 2013.
241. ブリュードッグの第 4 回の……同上。
242. 顧客はエクイティ・パンクになると……BrewDog, “#PunkAGM2016,” July 2017. <https://www.brewdog.com>
242. 株主たちは「ホップと苦み」……BrewDog, “The Benefits of Investing in BrewDog,” July 2017. <https://www.brewdog.com>
243. 彼らはニューパワーのスキルを存分に駆使……Petroff, “Craft Beer Bet.”
243. 「今回の取引で調子に乗るつもりは……同上。
245. さらに、ロバーツの妻と弟が……Derek Smart, “Star Citizen – Interstellar Discourse,” *Derek Smart* (blog), July 10, 2015. [www.dereksmart.com](http://www.dereksmart.com)
245. 「名前を言っはいけないあの人」……Starfarer\_Rio, “‘He Who Must Not Be Named’ Admits to Wanting to kill the Project,” RSI Community Forum, October 2015. <https://robertsspaceindustries.com>
245. 74 パーセントのシチズン……Loonie, “Are Refunds for Our Packages/Ships from CIG Now Okay to Be Requested?,” RSI Community Forum, July 2015. <https://robertsspaceindustries.com>
246. 「たとえば監査人が 3 人がかりで……Milo\_Minderbinder, “Stretch Goal 48m – External Business Audit,” RSI Community Forum, June 2014. <https://robertsspaceindustries.com>
246. 「チェアマンへの 10 の質問」……YouTube video, posted by “Star Citizen, <https://www.youtube.com>
246. 長いメッセージを書き……Roberts, “Letter from the Chairman,” July 20, 2015.
247. 「スペースシムのファンや支援者じゃなくても……Alex Walker, “For Some, Star Citizen Is a Deeply Emotional Project,” *Kotaku*,



October 12, 2015.

247. ブリュードッグにしても……Rob Davies, “‘Punk’ Beer Maker Brewdog Sells 22% of Firm to Private Equity House,” *The Guardian*, April 9, 2017.

248. 「2013年7月…… Eliza O’Neill’s GoFundMe page, “Saving Eliza,” July 2017. <https://www.gofundme.com/ElizaONeill>

249. 「希望というのはいい言葉ですが……“This video will save a little girl’s life: #SavingEliza,” YouTube video, posted by “VonWong,” April 2, 2014, <https://www.youtube.com>

249. この動画がオニール夫妻の念願どおり……同上。

249. 2015年の年末……Myriah Towner and Jill Reilly, “‘She’s Running Out of Time, but We Haven’t Run Out of Hope’: Terminally Ill Child and Her Family Have Now Spent 546 Days under Self-imposed Quarantine in Hope of Her Qualifying for Clinical Trial,” *Daily Mail*, November 13, 2015.

250. 「あるいは、人はそれを……Jonathan Zittrain, Twitter post, January 19, 2016, 6:32 a.m. <https://twitter.com/zittrain>

252. ゴー・ファンド・ミーが巨大な……GoFundMe, “Top Fundraising & Crowdfunding Online Platforms,” July 2017. <https://www.crowdfunding.com>

252. スター・シチズン大使およびリクレーターを……Nehkara と著者たちとの談話より。以降の Nehkara の引用も同様。

253. 「スター・シチズンの宇宙に命を吹き込む」……Imperial News Network, “About Us,” July 2017. <http://imperialnews.network/>

## 第8章 オールドパワーから「ジャンプ」する

255. 「大臣はこの結果に満足されている……Science and Technology Committee, “‘Boaty McBoatface’ Competition Examined with NERC Representatives,” UK Parliament, May 5, 2016.

255. 「驚異的なまでの偉大な成果」……同上。

256. 「英国史上最大かつ……Natural Environment Research Council, “About the Ship,” July 2017. <https://nameourship.nerc.ac.uk/> (2018年12月現在、リンク切れ)
256. 大衆を巻き込もうと…… #NameOurShip, July 2017. <https://nameourship.nerc.ac.uk/> (2018年12月現在、リンク切れ)
256. NERC のプレスリリースには……“Campaign Launched to Name the UK’s State-of-the-Art £200m Polar Research Ship,” Natural Environment Research Council, March 17, 2016.
257. 「ボーティ・マクボートフェイス」……BBC News Jersey, “Boaty McBoatface Instigator ‘Sorry’ for Ship Name Suggestion,” *BBC News*, March 21, 2016.
257. 「とにかくすばらしい名前であるため」……“\$380 Million Ship May Be Named Boaty McBoatface Thanks to an Online Poll,” *The Sydney Morning Herald*, March 21, 2016.
257. 「@NERCscience このような事態となり……Helena Horton, “£200m Ship Possibly to Be Named Boaty McBoatface Thanks to an Online Poll,” *The Telegraph*, March 20, 2016.
257. 「イギリスの人は、巨大な……Royal Caribbean International, “Royal Caribbean Asks Genius Behind Boaty McBoatface to Help Name Future Ship,” *PR Newswire*, March 31, 2016.
258. ウェブサイトの閲覧数は 230 万 PV に達した……Blue Stag, “#NameOurShip,” July 2017. <https://bluestag.co.uk>
258. もちろん、ボーティは……Tiffany Ap, “Landslide Win for ‘Boaty McBoatface’ in \$300M Research Ship Naming Poll,” CNN, April 18, 2016.
258. 「我々が望んでいるのは……Jessica Elgot, “Boaty McBoatface May Not Be Name of New Polar Research Vessel,” *The Guardian*, April 18, 2016.
259. 世間の風当たりを和らげるため…… BBC, “‘Boaty McBoatface’ Polar Ship Named After Attenborough,” *BBC News*, May 6, 2016.
259. 「非常にそつのない妥協策」……Dan Bloom, “‘I Voted for Boaty McBoatface’ - Top Scientist Stuns MPs with Surprise Confession in Parliament,” *Mirror*, May 10, 2016.
259. 安易に表面的な問いを……Alistair Stoddart, “Beyond #BoatyMcBoatface: Digital Tools for Democracy,” *The Democratic Society*, May 20, 2016.

260. 「そうした長期的な問題や……Science and Technology Committee, “ ‘Boaty McBoatface’ Competition Examined with NERC Representatives.”
267. レゴは、売上が低迷し……Andrew O’Connell, “Lego CEO Jørgen Vig Knudstorp on Leading Through Survival and Growth,” *Harvard Business Review*, January 2009.
267. 2003年には、最大の損失を計上した…… David C. Robertson with Bill Breen, *Brick by Brick: How LEGO Rewrote the Rules of Innovation and Conquered the Global Toy Industry* (New York: The Crown Publishing Group, 2014). (デビッド・C・ロバートソン, ビル・ブリーン『レゴはなぜ世界で愛され続けているのか——最高のブランドを支えるイノベーション7つの真理』黒輪篤嗣訳, 日本経済新聞出版社, 2014年)
268. 「家族と一緒に参加したのですが……Mary Jo Hatch and Majken Schultz, *Taking Brand Initiative: How Companies Can Align Strategy, Culture, and Identity Through Corporate Branding* (San Francisco: Jossey-Bass, 2008), 197.
268. たとえば「MOC ページ」……MOCpages, “About MOCpages,” July 2017. <http://www.moc-pages.com>
268. 世界中の人たちがメッセージを残し……同上。
269. 「いい歳をして……2016年4月8日のRobin Satherと著者たちとの談話より。続く2つの引用も同様。
270. 「意見を聞くに値しない少数派」……Robertson, *Brick by Brick*, 249. (ロバートソン『レゴはなぜ世界で愛され続けているのか』)
271. AFOLは全顧客の5パーセントにすぎなかったが……同上, 251.
271. 地元のメディアもやってくる……同上。
272. バーンズの子会社と協力した結果……Brendan I. Koerner, “Geeks in Toyland,” *Wired*, April 1, 2006.
272. “アイデアマン”……“LEGO Architecture Designer Adam Reed Tucker—Brickworld Chicago 2014,” YouTube video, 17:43, posted by “Beyond the Brick,” July 28, 2014, <https://www.youtube.com>
272. 「レゴ・アーキテクチャー」……“Architecture,” July 2017. <https://www.lego.com/themes/architecture>
273. 「レゴ・アンバサダー・ネットワーク」……“LEGO Ambassador Network,” July 2017. <https://lan.lego.com>
273. 「レゴ・アイデア」……“Ideas,” July 2017. <https://ideas.lego.com>
274. アイデアが商品化された人は……“LEGO Ideas—How It Works,” July 2017. <https://ideas.lego.com>

274. 「古生物学者や天文学者……Amelia Butterly, “Lego Makes Female Scientist Figures, After Campaign,” *BBC News*, June 4, 2014.
275. 興行収入約 5 億ドルに達した 2014 年の映画……Box Office Mojo, “The Lego Movie,” July 2017. <https://www.boxofficemojo.com>
275. 「LEGO ムービーを最高に楽しみにしてる……Christopher Ratcliffe, “The Lego Movie’s Solid Social Marketing Strategy,” *Econsultancy*, November 6, 2013.
275. 実際、AFOL たちは……Lara O’Reilly, “Lego to Co-create Marketing Campaign with UK Fans,” *Marketing Week*, April 7, 2014.
276. 「かつてのレゴ社は……Robin Sather と著者たちとの談話より。
277. クヌッドストープによると……“Successful LEGO Strategy Delivers Continued Strong Growth”, July 2017. <https://www.lego.com/>
277. 「自分たちはパーティーにお邪魔する側だ……2016 年 4 月 26 日の Yun Mi Antorini と著者たちとの談話より。
278. 「レゴ・グループはこれまでも……同上。
278. 「双方に利益をもたらすことは至難の業」……同上。
279. 「世界でもっとも強力なブランド」……“Lego Overtakes Ferrari as the World’s Most Powerful Brand,” *Brand Finance*, July, 2017.
282. 「CEO にはふたつのタイプがある……Ryan Lizza, “Inside the Collapse of The New Republic,” *The New Yorker*, December 12, 2014.
286. 「君たちのおもな責務は……Hila Lifshitz-Assaf, “Dismantling Knowledge Boundaries at NASA: From Problem Solvers to Solution Seekers,” *Administrative Science Quarterly*, 近刊予定.
287. すると今度はそのスターたちが……同上。

## 第 9 章 新しい「リーダー」になる

289. 「これまで本当にありがとうございました……President Obama, Twitter post, January 10, 2017, 11:52 p.m. <https://twitter.com/potus44>
289. 「立て直せるのは私だけだ」……Yoni Appelbaum, “I Alone Can Fix It,” *The Atlantic*, July 21, 2016.

292. 「私たちが待っていたのは……Barack Obama, “Barack Obama’s Feb. 5th Speech,” *The New York Times*, February 5, 2008. <https://www.nytimes.com>
292. 「就任初日から準備万端」……Larry Beinhart, “Who’s Ready on Day One?,” *Huffington Post*, May 30, 2008.
293. 「尊敬しよう。まかせよう。一緒にやろう」……Adrian Prandle, “Respect, Empower, Include—Everyday People, Extraordinary Results,” *LaborList*, April 30, 2009.
293. 選挙で象徴的な役割を果たしたシェパード・フェアリー制作……Laura Barton, “Hope—the Image That Is Already an American Classic,” *The Guardian*, November 10, 2008.
294. 誰にでも参加のルートが……Zack Exley, “The New Organizers, What’s Really Behind Obama’s Ground Game,” *Huffington Post*, November 28, 2008. 後に続く関連の引用も同じソースより。
295. 「ワオ。驚いたな……“Here’s Donald Trump’s Presidential Announcement Speech,” *Time*, June 16, 2015.
296. 報道によれば、トランプは……Aaron Couch and Emmett McDermott, “Donald Trump Campaign Offered Actors \$50 to Cheer for Him at Presidential Announcement,” *The Hollywood Reporter*, June 17, 2015.
298. 『これが興奮せずにいられるかよ……Abby Ohlheiser, “‘We Actually Elected a Meme as President’: How 4chan Celebrated Trump’s Victory,” *The Washington Post*, November 9, 2016.
298. 4chan ユーザーたちは……Olivia Nuzzi, “How Pepe the Frog Became a Nazi Trump Supporter and Alt-Right Symbol,” *Daily Beast*, May 26, 2016.
298. たとえば、すでに削除された……Taylor Wofford, “Donald Trump Retweets Racist Propaganda,” *Newsweek*, November 23, 2015.
299. 「誰かがトマトを投げつけようとしたら…… Philip Bump, “Donald Trump Reverses Course on Paying Legal Fees for Man Who Attacked Protester. But Could He Do It?,” *The Washington Post*, March 15, 2016.
300. 従来の世論調査会社よりも……4C Insights, “Election Night 2016 Impact Report,” November 10, 2016. <https://www.4cinsights.com>
301. 国民の大半が敵に回ったこの瞬間……Natalie Andrews, “How Some Social Media Data Pointed to a Donald Trump Win,” *Wall Street Journal*, November 10, 2016.
301. トランプ勝利のあと、ジョージ・オーウェルの……“George Orwell Classic ‘1984’ Gets Sales Boost After Trump Advisor Coins

‘Alternative Facts,’” *Associated Press*, January 24, 2017.

303. 「トランプ支持者かどうか分かる……Matthew MacWilliams, “The One Weird Trait That Predicts Whether You’re a Trump Supporter,” *Politico*, January 17, 2016.

303. 「強さを誇示するトランプの弁舌は……同上。

304. 「私の統治のしかたを知りたければ……Tim Dickinson, “No We Can’t,” *Rolling Stone*, February 2, 2010.

305. 「みんなで築いたこの組織を…… Exley, “The New Organizers.”

305. 「犯罪的な政治的怠慢」……Dickinson, “No We Can’t.”

305. やがてオバマ政権は政治……Ari Melber, “Looking Back at One Year of Organizing for America,” *The Nation*, January 14, 2010.

308. “大いなる心の平安”……John L. Allen Jr., “On the Pope’s ‘Mystical Moment’: Something Did Happen,” *National Catholic Reporter*, October 6, 2013.

309. 「君が着るといい…… David Willey, “Pope Francis’ First Moves Hint at Break with Past,” *BBC News*, March 16, 2013.

309. 最高位の座に着席するのを拒否した……Mike Hammer, “A Look at Pope Francis as He Assumes His Role of the Head of the Roman Catholic Church,” *Downtown Magazine*, March 14, 2013.

309. 「神がみなさんをとおして……Vatican Radio, “Pope Francis on His Pontificate to Date,” March 13, 2015.

310. 自分なりの計画もあり……2016年8月8日のDavid Willeyと著者たちとの談話より。

310. ブックメーカーたちも……Benjamin Eckstein and Ginger Adams Otis, “Bookies Had It Wrong on Pope Selection, But Some Bettors Made Out Like a Bandit for Choosing Longshot Jorge Cardinal Bergoglio,” *NY Daily News*, March 13, 2013.

310. フランシスコはすぐに帰国するつもりで……Liz Dodd and Abigail Frymann Rouch, “Francis Hints at Short Papacy—‘Maybe Just Two or Three Years,’” *The Tablet*, March 13, 2015.

310. 教会全体で数十年間にわたる……Frank Newport, “Catholic Church Attendance Drops This Year in Midst of Scandal,” *Gallup*, December 18, 2002.

310. 教皇ベネディクト16世は信徒からの評判……“Positive Impact of Pope Francis on Views of the Church, Especially Among Democrats and Liberals,” *Pew Research Center*, October 7, 2015.

311. 聖職に就く若い男性が極端に減っていた……Center for Applied Research in the Apostolate, “Frequently Requested Church Statistics,” Georgetown University, July 2017.
311. 多くの教区では……Dave Breitenstein, “U.S. Catholics Face Shortage of Priests,” *USA Today*, May 25, 2014.
311. ヴァチカンの組織の非効率性と無気力さ……John L. Allen Jr., “The Risks of Pope Francis’s Never-Ending Vatican Reform,” *CRUX*, December 22, 2016.
311. 「重大な危機」……David Willey と著者たちとの談話より。
313. 無神論者にさえ高く評価されている……Megan Cornwell, “Pope Francis Is World’s Most Popular Leader, Poll Finds,” *The Tablet*, March 28, 2016.
313. たとえば、教皇専用のメルセデス・ベンツには……Yasmine Hafiz, “Pope Francis’ Car Shows His Commitment to Humility: Catholic Leader Chooses Ford Focus,” *Huffington Post*, July 15, 2013.
313. サン・ピエトロ大聖堂前の広場では……Faith Karimi, “Pope Francis’ Embrace of a Severely Disfigured Man Touches World,” CNN, November 7, 2013.
313. 自ら難民たちの足を洗った……Lizzy Davies, “Pope Francis Kisses Feet of Women and Muslim Man in Maundy Thursday Rite,” *The Guardian*, April 17, 2014.
313. 「生ける寓話」……2016年の8月81日のThomas Reese 神父と著者たちとの談話より。
314. 「逆ピラミッド型」……Hazel Torres, “Pope Francis Calls for ‘Revolution’ in Catholic Church with Pope at the Bottom of Inverted Pyramid Holy See,” *Christian Today*, October 20, 2015.
315. 「実際に多くの家庭の意見を……Pope Francis, “Address of His Holiness Pope Francis: Ceremony Commemorating the 50th Anniversary of the Institution of the Synod of Bishops,” October 17, 2015.
315. 「私の知る限り……Tracy Connor, “Pope Francis’ Latest Surprise: A Survey on the Modern Family,” NBC News, November 3, 2015.
315. 権力の移行を推進するもうひとつの……Pope Francis, *Amoris Laetitia* (Rome: The Holy See, March 19, 2016).
315. 「私に誰を裁けというのか？」……“Pope Francis: Who Am I to Judge Gay People?,” BBC News, July 29, 2013.
316. 「脈絡を欠いた教義を並べ立て……Rachel Zoll, “Church Could ‘Fall Like a House of Cards’ If It Doesn’t Temper Stances on

Contraception, Gays and Abortion, Pope Says,” *National Post*, September 19, 2013.

316. 「自分はクリスチャンだと言いながら……Cindy Wooden, “Christians Who Reject All Refugees Are ‘Hypocrites,’ Pope Says,” *Catholic News Service*, October 13, 2016.

317. 「慈悲こそがキリスト教の教え」……James Carroll, “With His New Book, Pope Francis Unlocks the Door,” *The New Yorker*, January 12, 2016.

318. 4 つとも信頼度が低下した……2017 Edelman Trust Barometer, “Executive Summary,” 2017,4.

319. こうして誕生したのが…… 2017 年 1 月 10 日の Ai-jen Poo と著者たちとの談話より。

319. ボールデンは早くから……Archives Division at Auburn Avenue Research Library, “Mrs. Dorothy Lee Bolden, Founder and President of the National Domestic Worker’s of America, Inc.,” November 19, 2011. [www.aarlarchives.blogspot.com](http://www.aarlarchives.blogspot.com); National Domestic Workers Alliance, July 2017. <https://www.domesticworkers.org>

320. 「より多くの人にパワーをもたらす」……Ai-jen Poo と著者たちとの談話より。以降の Ai-jen Poo に関する引用も同様。

322. この取り組みによって組織全体の能力が強化され……National Domestic Workers Alliance, “Worker Organizing & Leadership,” July 2017. <https://www.domesticworkers.org>

323. この奇抜なインタラクティブデバイスは……Natt Garun, “Egg Minder Smart Tray Lets You Remotely Check the Freshness of Your Eggs,” *Digital Trends*, July 5, 2013.

323. クワーキーとの提携はコムストック自身が……Steve Lohr, “Quirky, an Invention Start-Up, Files for Bankruptcy,” *The New York Times*, September 22, 2015.

324. デジタル時代に GE を成功に導いた…… Forbes, “The World’s 100 Most Powerful Women,” *Forbes*, July 2017.

325. 「エンジン・ブラケット・チャレンジ」など……GrabCAD, “GE Jet Engine Bracket Challenge,” *GrabCAD Community*, July 2017. <https://grabcad.com>

325. 優勝者はインドネシアの若手エンジニア……同上。

325. コムストックはパワーの集中を解消するため……Beth Comstock, “Welcome to the Emergent Era,” *Medium*, December 1, 2016.

326. 「彼女は要職に就き……2017 年 1 月 15 日から始まる週に行った Peter Sims と 著者たちとの談話より。



327. その結果、「リトルモンスターズ・ドットコム」は…… Little Monsters, July 2017. <https://www.littlemonsters.com>
327. 「私たちの絆は……Billboard Staff, “Lady Gaga Fan on Being a Little Monster: ‘We Are Genuinely Trying to Make the World a Better Place,’” *Billboard*, August 18, 2015.
328. 「他人のことを、性別や……Melissa A. Click, Hyunji Lee, and Holly Willson Holladay, “Making Monsters: Lady Gaga, Fan Identification, and Social Media,” *Popular Music and Society* 36 (2013).
328. 「ガガがファンたちに特定の…… Amber L. Davisson, *Lady Gaga and the Remaking of Celebrity Culture* (Jefferson, NC: McFarland & Co., 2013), 50.
329. 2010年、4人の同性愛者……Elise Viebeck, “Reid to Lady Gaga: ‘Don’t Ask, Don’t Tell’ Vote Will Be Next Week,” *The Hill*, September 14, 2010.
329. ガガが行動を呼びかけたことで……Nancy Scola, “With Call to Action, Obama Brings Down the House,” *The Atlantic*, July 26, 2011.
329. 「米上院、ガガの抗議により……Nancy Scola, “U.S. Senate Getting Gaga-Compliant Phone System (and Visual Voicemail!),” *TechPresident*, September 21, 2010.
330. 「女性のリーダーは、平均的に…… Alice H. Eagly, “Women as Leaders: Leadership Style Versus Leaders’ Values and Attitudes,” *Gender and Work*, 2013, 4.
330. 権力で相手を支配するのではなく…… Mary Parker Follett, *The New State: Group Organization the Solution of Popular Government* (University Park: Penn State University Press, 1998), xviii. (メアリー・パーカー・フォレット『新しい国家——民主的政治の解決としての集団組織論』三戸公監訳、榎本世彦・高澤十四久・上田鷲訳、文真堂、2003年)
330. この考え方は、より参加型で公平な……Amy Allen, “Feminist Perspectives on Power,” *Stanford Encyclopedia of Philosophy*, October 19, 2005.
331. 「それはひとりの声から始まりました」……Starbucks, “What ‘Race Together’ Means for Starbucks Partners and Customers,” Starbucks Newsroom, March 16, 2015.
332. 「この数週間、私は……同上。
332. 「バリスタの仕事だけでも…… Scott Kleinberg, “Starbucks #RaceTogether Campaign Brews Up Bitter Social Media Reaction,”

*Chicago Tribune*, March 18, 2015.

332. 「@Starbucks はいったいなにを考えてるんだか……Rebecca Cullers, “The Internet Is United in Despising Starbucks’ ‘Race Together’ Cup Campaign,” *AdWeek*, March 18, 2015.

333. 「予定どおりに」……Agence France-Presse, “Starbucks Halts Race Campaign amid ‘Cascade of Negativity,’” *Inquirer.net*, March 24, 2015.

333. 「我々は戦術を間違えました……Austin Carr, “The Inside Story of Starbucks’s Race Together Campaign, No Foam,” *Fast Company*, June 15, 2015.

334. ラリー・クレイマーと組んで……Howard Schultz and Larry Kramer, “Why Race Together? Because Diversity Matters,” *USA Today*, March 17, 2015.

336. 「3人の黒人女性が……Black Lives Matter, Twitter post, February 5, 2015, 8:26 a.m. <https://twitter.com/blklivesmatter>

337. ガルザの友人、パトリス・カラーズが……Julia Craven, “Black Lives Matter Co-founder Reflects on the Origins of the Movement,” *Huffington Post*, September 30, 2015.

337. すぐに火がつき……Alicia Garza, “A Herstory of the #BlackLivesMatterMovement by Alicia Garza,” *The Feminist Wire*, October 7, 2014. この後の引用にも同記事より。

338. 3人の女性はいつものように……Akiba Solomon, “Get on the Bus: Inside the Black Life Matters ‘Freedom Ride’ to Ferguson,” *Colorlines*, September 5, 2014.

338. この5万人超の抗議デモ……Olivia Fleming, “#BlackLivesMatter: These Two Young Women Rallied 50,000 to Protest Police Brutality in NYC,” *Elle*, December 18, 2014.

## 第 10 章 パワーを「ブレンド」する

346. リコール選挙の 2 か月後……Lynn Bartels and Kurtis Lee, “Evie Hudak Resigns: Colorado State Senator Avoids Recall Election,” *The Denver Post*, November 27, 2013.
348. 当時の世論は……Carl Bialik, “Most Americans Agree with Obama That More Gun Buyers Should Get Background Checks,” *FiveThirtyEight* (blog), January 5, 2016. <https://fivethirtyeight.com>
348. NRA の年間予算は……BBC, “US Gun Control: What Is the NRA and Why Is It So Powerful?,” *BBC News*, January 8, 2016.
348. 解職請求された 2 名の州上院議員には……Nancy Watzman and Anu Narayanswamy, “Did Guns Beat Money in Colorado Recalls?,” *Sunlight Foundation*, December 10, 2013.
349. 「俺と弟がこの運動を……Eli Stokols, “Historic Colorado Recalls Engineered by Political Newcomers,” Fox 31 Denver, September 11, 2013.
350. 「カネをバラまくだけバラまいて…… 2017 年 4 月 13 日の Mark Glaze と著者たちとの談話による。以降の Glaze についての引用も同様。
352. 「マンチン・トゥーミー法案」を否決させる……Molly Moorehead, “A Summary of the Manchin-Toomey Gun Proposal,” *PolitiFact*, April 30, 2013.
353. 今回の法案以前…… Robert Draper, “Inside the Power of the N.R.A.,” *New York Times*, December 12, 2013.
353. 「NRA は、そもそも…… Douglas E. Schoen, “The Myth of NRA Power: What the NRA Really Means in American Politics Today,” *Medium*, January 6, 2016.
354. NRA は、自身にまつわる……同上。
354. 「私はいつも、相手の話を……Manu Raju, “Heitkamp Defends Gun Vote,” *Politico*, April 24, 2013.
355. 世論調査の結果によれば……Tim Dickinson, “Gun Control: 45 Percent of the Senate Foils 90 Percent of America,” *Rolling Stone*, April 17, 2013.

355. 「射撃プログラムでお子さまも大喜び」 ……Emily Rupertus, “Marksmanship Programs Your Child Will Love,” *NRA Blog*, August 16, 2016. <https://www.nrablog.com>
356. 「銃規制派は政治運動を……2016年8月15日のJennifer Carlsonと著者たちとの談話より。
356. 「銃支持派は、圧政に対する……Mark Glazeと著者たちとの談話より。
357. 「我々の国と自由を守る唯一の方法は……Zack Beauchamp, “This Chilling NRA Ad Calls on Its Members to Save America by Fighting Liberals,” *Vox*, June 29, 2017.
358. ブルームバークはマンチン・トゥーミー法案……Everytown for Gun Safety, July 2017. <https://everytown.org>
358. 「常識に基づいた銃規制のため、行動を求める母たちの会」 ……Moms Demand Action for Gun Sense in America, July 2017. <https://momsdemandaction.org>
358. 近年では、ブルームバーク派の草の根運動や……Everytown, “Everytown Claims Major Victory in Washington State with Passage of I-594, Proving That When Citizens Take Public Safety to the Ballot Box, Gun Safety Wins,” November 4, 2014. <https://everytown.org>
358. 1週間で6万2000件もの抗議の電話…… 2017年7月10日のEverytownから著者たちへのEメールより。
359. いまも毎秒、世界のどこかで……TED Staff, “TED Reaches Its Billionth Video View!,” *TED Blog*, November 13, 2012. <https://blog.ted.com>
360. 「多岐にわたる分野において……TED, “History of TED,” July 2017. <https://www.ted.com>
361. TEDカンファレンスの参加費は……TED, “TED2018,” July 2017. <https://ted2018.ted.com>
361. 彼は2000年代の初めに……Mick Brown, “‘I Was Losing \$1 Million a Day, Every Day for 18 Months’: Meet Chris Anderson, the Man Behind TED Talks,” *The Telegraph*, April 26, 2016.
362. 2006年6月に、初めてTEDトークを無料公開した…… TED, “History of TED.”
363. 「啓蒙し、謎を解き明かし、人びとを巻き込み、喜ばせる」 ……Chris Anderson, “TED Isn’t a Recipe for ‘Civilisational Disaster,’” *The Guardian*, January 8, 2014.
365. 現在ではTEDxアムステルダム…… TED, “Organize a Local TEDx Event,” July 2017. <https://www.ted.com>
365. 「キベラの出身だろうと……2016年9月9日のLara Steinと著者たちとの談話より。

366. TEDx のオーガナイザー志願者に配布されるマニュアルには……TED, “TEDx Rules,” July 2017. <https://www.ted.com>
366. このコミュニティはもともと……TED, “Stories for ‘Open Translation Project,’” <https://www.ted.com>
367. このプロジェクトでは 2 万人以上の…… TED, “TED Translators,” July 2017. <https://www.ted.com>
367. これまでに担当した翻訳や……Jenny Zurawell, “Meet Sebastian Betti, TED Volunteer Translator,” *TED Blog*, <https://blog.ted.com>
370. 「オープンな環境で、最高の思考と……“2016 Engineering Career Fair Collaborative - Participants: Local Motors,” Harvard University, November 16, 2016. <https://harvard-csm.symplicity.com>
370. 「あまりに斬新で、最初はよく…… Kristine Owram, “How Local Motors Hopes to Disrupt the Auto Industry with a \$53,000 3D-Printed Car,” *Financial Post*, January 19, 2016.
371. 「顧客は誰でも好きな色の車を選べる…… Henry Ford, *My Life and Work: An Auto biography of Henry Ford* (NuVision Publications, 2009).
372. 「ローカルモーターズのコミュニティのみなさん……“This Is How You Change and Disrupt the Paradigm of Auto Manufacturing,” *Tech.co*, June 8, 2015.
372. 「じつは、女性の靴をモデルに……Patty Hastings, “Vancouver Man Designs First 3-D Printed Car,” *The Columbian*, August 13, 2015.
373. 「交流のなかで、思いがけない……2016 年 8 月 6 日の Alex Fiechter と著者たちとの談話より。
374. 「箱をしっかりと描く」……2016 年 7 月 23 日の John B. (Jay) Rogers, Jr. と著者たちとの談話より。
374. 「この案はぜひとも通したいし……Nicolas de Peyer, “Entry: Reload Red acted – Swim and Sport,” Local Motors Labs, July 2017. <https://launchforth.io>
375. 「彼らはあらゆる意見を言ってきます……Jay Rogers と著者たちとの談話より。
375. 「ちょっと要求が多すぎる……同上。
377. その 4 か月後の 5 月……European Voice, “Spain: European Parliament Results,” *Politico*, May 23, 2014.
377. スペインの 2015 年総選挙では……Luke Stobart, “A Year of Change Postponed?,” *Jacobin*, December 18, 2015.
378. ポデモスの哲学は……Jorge Moruno and Carlos Delclos, “ ‘Our Situation Is Quixotic and Machiavellian’: An Interview with Podemos’ Jorge Moruno,” *Open Democracy*, December 15, 2015.

378. 若者の失業率は 43 パーセント…… Gary Younge, “Spain’s Unemployed: One in Five Under 30 Still Looking for That First Job,” *The Guardian*, March 30, 2011.
379. 「街の広場という広場が……Diego Beas, “How Spain’s 15-M Movement Is Redefining Politics,” *The Guardian*, October 15, 2011.
379. 11 月の総選挙では……Alistair Dawber, “Pablo Iglesias: How the Leader of the Leftist Podemos Party Upset Spain’s Elites to Reach the Brink of Power,” *The Independent*, December 25, 2015.
379. 「古参のエリートたちのあざ笑うような態度」……Pablo Iglesias, “Understanding Podemos,” *New Left Review* 93 (May-June 2015).
379. 平等なスペイン社会を目指し、長年……Raphael Minder, “Spanish Upstart Party Said It Could, and Did. Now the Hard Part Begins,” *The New York Times*, May 29, 2014.
380. 「ラ・トゥエルカ」というその番組……La Tuerka, YouTube videos, posted by “LaTuerka,” <https://www.youtube.com>
380. 「テレビスタジオが、本物の国会になった」……Iglesias, “Understanding Podemos,” 以降の 2014 年のスピーチまでの引用は同じソースより。
381. 「ラ・カスタ」はあつというまに…… Matt Moffett, “Spanish Voters Weary of Scandal-Ridden Political Class Known as ‘La Casta,’” *The Wall Street Journal*, December 18, 2015.
382. 「対等性と透明性」……“Podemos - Translated Manifesto,” Cuning Hired Knives (blog), January 20, 2014. <https://hiredknives.wordpress.com>
383. すると 24 時間以内に……Bécquer Seguín and Sebastiaan Faber, “Can Podemos Win in Spain?,” *The Nation*, January 14, 2015.
383. 全国で多数のサークルが一気に誕生した……Giles Tremlett, “The Podemos Revolution: How a Small Group of Radical Academics Changed European Politics,” *The Guardian*, March 31, 2015.
383. 「ハッカー理論」……Andrew Dolan, “Podemos: Politics by the People,” *Red Pepper*, February 22, 2015. <https://www.redpepper.org.uk>
383. 「支部の発足に必要なのは……同上。
384. イグレスィアスを含む 5 人の立候補者……Dan Hancox, “Can They?,” *London Review of Books* 37, no. 24 (December 17, 2015): 25- 26.
384. 「もっとも重要な決定に大衆の参加をもたらす」……Sonia Bussu, “A New Age of Party Politics?,” *Involve*, June 10, 2015.
385. 「直接民主制の前例のない試み」……Seguín and Faber, “Can Podemos Win in Spain?”

385. オンライン討論サイト……同上。
385. 2015年12月、強さと勢いに乗ったポデモスは……Sara Prim, “The PP Wins the Spanish Elections but Loses Its Absolute Majority,” *Catalan News*, December 21, 2015.
386. 結党から2年も経たないうちに……Alistair Dawber, “Spain Elections: Madrid Goes Wild for Podemos Leader Pablo Iglesias but Has the Party Started Too Soon?,” *The Independent*, December 21, 2015.
386. 「我らはみなハーリド・サイードだ」……We Are All Khaled Said’s Facebook page, July 2017. <https://www.facebook.com>
386. 「私は以前……Wael Ghonim, “Let’s Design Social Media That Drives Real Change,” TED video, 13:34, December 2015. <https://www.ted.com>
386. 「多幸感が消え去ったあと……同上。
388. ポデモスは、とくに市長が……Oscar Reyes, “Spain’s Democratic Spring: How the Movements Stood for Mayor - and Won,” *Red Pepper*, July 1, 2015. <https://www.redpepper.org.uk>

## 第11章 「未来」の波に乗る

390. 「カー対ベンクラーの賭け」……Rick Kazman, “The Carr-Benkler Wager and Its Implications for ULS Software Engineering,” Association for Computing Machinery, May 10, 2008.
391. 「非市場ベースの協力……Yochai Benkler, *The Wealth of Networks: How Social Production Transforms Markets and Freedom* (New Haven, CT: Yale University Press, 2006).
391. 「テクノ - アナーキー - ユートピアの大傑作」……Mathew Ingram, “The Carr-Benkler Wager and the Peer-Powered Economy,” *Gigaom*, May 9, 2012.
391. 「新しいコミュニケーションメディアの……Olivier Sylvain, “Contingency and the ‘Networked Information Economy’: A Critique of

- ‘The Wealth of Networks,’” *International Journal of Technology, Knowledge, and Society* 4 (2008): 7.
392. 「たとえば、1 名から 3 名程度の人を……Yochai Benkler, “Carr-Benkler Wager Revisited,” *Yochai Benkler’s blog*, May 7, 2012. <http://blogs.harvard.edu>
392. 「金を払えよ、ヨハイ・ベンクラー！」……Nicholas Carr, “Pay Up, Yochai Benkler,” *Rough Type* (blog) , May 1, 2012. [www.roughtype.com](http://www.roughtype.com)
393. 「社会起業家や活動家だけでなく投資家まで…… Benkler, “Carr-Benkler Wager Revisited.”
393. 初期には成功していた……Couchsurfing International, July 2017. <https://www.couchsurfing.com>
394. 「君たちが 2017 年に……2016 年 12 月 2 日の Yochai Benkler と著者たちとの談話より。
395. 「興味深いのは、2000 年代後半に……同上。
397. 「ベンクラーの夢」……Benkler, “Carr-Benkler Wager Revisited.”
397. 「キックstarterは店ではない」……Strickler, Chen, and Adler, “Kickstarter Is Not a Store.”
397. 「パブリック・ベネフィット・コーポレーション」……Yancey Strickler, Perry Chen, and Charles Adler, “Kickstarter Is Now a Benefit Corporation,” *Kickstarter* (blog), September 21, 2015. <https://www.kickstarter.com>
398. キックstarterは大胆かつ明快な言葉で……“Charter,” July 2017. <https://www.kickstarter.com>
399. 「彼らにはこう言ったんです……2017 年 3 月 10 日の Perry Chen と著者たちとの談話より。
399. ペンシルベニア大学の研究……Wharton School of the University of Pennsylvania, “Wharton Crowdfunding Study,” July 2017. <https://crowdfunding.wharton.upenn.edu>
399. キックstarterのプラットフォームは……Yancey Strickler, “Kickstarter’s Impact on the Creative Economy,” *Kickstarter* (blog), July 28, 2016. <https://www.kickstarter.com>
399. 「これからの世代はさらに……Perry Chen と著者たちとの談話より。
401. 「プラットフォーム・コープ」……2017 年 3 月 6 日の Nathan Schneider と著者たちとの談話より。
401. 問題は、ウォール街の論理が……同上。
402. コミュニティ所有のツイッターでは……Twitter, Inc. “Notice of Annual Meeting of Stockholders,” May 22, 2017.



403. 「我々は創造性の尊重……Stocksy United, “Raising the Bar - and the Industry’s Expectations - of Stock Photography and Cinematography,” July 2017. <https://www.stocksy.com>
405. 「ソーシャルネットワーキングは……Ching-man Au Yeung, Ilaria Liccardi, Kanghao Lu, Oshani Seneviratne, and Tim Berners-Lee, “Decentralization: The Future of Online Social Networking,” *W3C Workshop on the Future of Social Networking Position Papers*, 2009.
406. バーナーズ=リーのプロジェクト「ソリッド」……“What Is Solid?,” July 2017. <https://solid.mit.edu>
407. ブロックチェーンは、仮想通貨……Blockgeeks, “What Is Blockchain Technology? A Step-by-Step Guide for Beginners,” *Blockgeeks*, July 2017. <https://blockgeeks.com>
407. 「互いに知らない相手、あるいは……The Economist Staff, “The Great Chain of Being Sure About Things,” *The Economist*, October 31, 2015.
408. 2017年の『ガーディアン』紙の世論調査では……Olivia Solon, “Americans ‘Evenly Split’ Over Need to Regulate Facebook and Other Big Tech,” *The Guardian*, November 1, 2017.
409. 「経済や社会やテクノロジーの……Geoff Mulgan, “Thesis, Antithesis and Synthesis: A Constructive Direction for Politics and Policy After Brexit and Trump,” *Nesta*, February 17, 2017.
409. 「英国選挙研究」の調査によると……British Election Study Team, “Brexit Britain: British Election Study Insights from the Post-EU Referendum Wave of the BES Internet Panel,” *British Election Study*, June 10, 2016.
410. 「絶望による死」……Shawn Donnan, “‘Deaths of Despair’ Surge Among US White Working Class,” *Financial Times*, March 23, 2017.
410. 信頼度調査「エデルマン・トラストバロメーター」によれば……Edelman, “2017 Edelman Trust Barometer Annual Global Study.”
413. パナマ文書で名前が暴露された……2016年4月15日のRob Wijnbergと著者たちとの談話より。
414. この新しい出版形態においては……Ernst-Jan Pfauth, “How We Turned a World Record in Journalism Crowd-Funding into an Actual Publication,” *Medium*, November 27, 2013.
415. 彼が立ち上げたウェブメディア『デ・コレスポネント』には……Ernst-Jan Pfauth, “De Correspondent Now Has 50,000 Paying Members,” *Medium*, January 23, 2017.
415. 「以前は『読者』と呼ばれていた人たちは……Ernst-Jan Pfauth, “Why We See Journalists As Conversation Leaders and Readers as

Expert Contributors,” *Medium*, April 30, 2014.

415. 読者は外部の情報ソースや自身の経験を……Ernst-Jan Pfauth, “From Councillors to Porn Actresses: Why Readers Can Soon Edit Our Site,” *Medium*, January 12, 2015.

416. 「読者からの貢献をもっとも……Pfauth, “Why We See Journalists.”

416. “世界最大の名刺ホルダー” ……Jelmer Mommers, “De Correspondent: A New Kind of Journalism,” *The Coral Project*, May 3, 2017.

416. 「オランダ最大規模の難民へのインタビュー」 ……Dick Wittenberg and Greta Riemersma, “Seven Things the Dutch Need to Understand About How Refugees Here Feel,” *De Correspondent*, December 6, 2016.

417. 「シェルのみなさん…… Jelmer Mommers, “Dear Shell Employees: Let’s Talk,” *De Correspondent*, February 16, 2016.

417. 「ジェルマーがわかっている限りの情報を……Ernst-Jan Pfauth, “How Reader Engagement Helped Unearth the Shell Tape,” *Medium*, March 6, 2017.

417. しかも、契約継続率も……Ernst-Jan Pfauth, “Dutch Journalism Platform De Correspondent Reaches Milestone of 40,000 Paying Members,” *Medium*, December 1, 2015.

419. 「複雑で理解できないだろうけれど……Claire Richard, “Audrey Tang, Brilliant Programmer, ‘Hacks’ Politics in Taiwan,” *Open Culture*, October 12, 2015.

419. サイトの名称は「g0v.tw」で……g0v.tw, July 2017. <https://g0v.tw>

419. 「エクセルの表を全部コピーしてもらうには……Richard, “Audrey Tang, Brilliant Programmer.”

420. 「たった5秒しかかからないのに……同上。

420. このプロジェクトには、24時間以内で……同上。

420. やがて成立した新しい法律では……Max Rashbrooke, “How Taiwan Is Inoculating Itself Against the Uber ‘Virus,’ ” *CityMetric*, February 8, 2017.

420. タンは最初、活動家として……同上。

421. 「分割民主主義」 ……Nathan Schneider と著者たちとの談話より。

422. 参加型の予算編成は…… Deepti Bhatnagar, Animesh Rathore, Magüi Moreno Torres, and Parameeta Kanungo, “Participatory

Budgeting in Brazil,” *World Bank Empowerment Case Studies*, July 2017.

422. パリでは、アンヌ・イダルゴ市長……Victoria Boelman, “Félicitations Madame Mayor: Participatory Budgeting in Paris Hits New Highs,” *Nesta* (blog), October 17, 2016.

422. アイスランドのレイキャビク市を手本としたものだ……Wietse Van Ransbeeck, “What Is Citizensourcing?,” *CitizenLab*, October 20, 2015.

423. “21 世紀の大型新薬”……Leonard Kish, “The Blockbuster Drug of the Century: An Engaged Patient,” *Health Standards*, August 28, 2012.

424. たとえば、イギリスのボランティア救急……GoodSAM, July 2017. <https://www.goodsamapp.org>

425. フルスタック・ソサエティを構築するのは……Larry Diamond, “It Could Happen Here,” *The Atlantic*, October 19, 2016.

426. 最初のころは……Anthony Cuthbertson, “Reddit Place: The Internet’s Best Experiment Yet,” *Newsweek*, April 11, 2017.

426. 「すばらしかったのは、コミュニティが……同上。

427. 100 万人以上が 1600 万画素に及ぶ……同上。